
Μελέτη σκοπιμότητας: η μισή δουλειά

Νίκος Αντωνιάδης
Εαρινό εξάμηνο 20-21

Αρχικός Σχεδιασμός – Ορισμός - Ομάδα Εκπόνησης

- Ποιος είναι υπεύθυνος
 - Η πρόταση και η σύντομη περιγραφή του έργου που πρόκειται να αναλυθεί
 - Ποιοι θα εμπλακούν
 - Πόσο λεπτομερής θα πρέπει να είναι η μελέτη
 - Πότε θα πρέπει να παραδοθεί
 - Πόσα χρήματα θα διατεθούν για την μελέτη
 - Τεχνικές γνώσεις
 - Εμπλοκή των συμμετεχόντων
-

Ομάδα έργου

- Αρχηγός και βασικά μέλη
- Συνήθως συνεχίζουν και στην υλοποίηση του έργου
- Πολύ σημαντική επιλογή
 - Συνήθως οι μόνοι που ξέρουν
 - Δύσκολο να αλλάζουν συνεχώς
- Σύνδεση με τη λειτουργία μετά

Προοπτικές συμμετόχων

- Καθορισμός αναγκών και προσδοκιών
 - Τμήματα της εταιρείας – άλλοι εκτός εταιρείας
 - Πάντα υπάρχουν κάποια συμφέροντα που προσπαθούν να προωθήσουν το έργο
-

Εσωτερικοί συμμετέτοχοι

- Κύριος του έργου
 - Χρηματοδότης
 - Προωθών το έργο
 - Χρήστες
 - Πελάτες
 - Ομάδα Έργου
 - Διοίκηση
 - Εργολήπτες - Προμηθευτές
-

Εξωτερικοί συμμετέτοχοι

- Κρατικοί εποπτικοί οργανισμοί
- Ειδικά συμφέροντα – συντεχνίες
- Μέσα ενημέρωσης
- Μεμονωμένοι ιδιώτες

Μπορεί να είναι πολύ διαφορετικοί
ανάλογα με το έργο και το περιβάλλον

Ανάγκες πελάτη

- Αντιμετώπιση κάποιας ανάγκης του πελάτη
 - Νέο προϊόν
 - Νέα υπηρεσία
 - Βελτίωση παλιάς/μη λειτουργικής λύσης
- Η ανάγκη πρέπει να μετατραπεί σε κάτι συγκεκριμένο
- Κρίσιμος ο ρόλος του αρχηγού
 - Σπανίως η διοίκηση γνωρίζει τις ακριβείς λεπτομέρειες

Ανάγκες πελάτη

- Πολλές φορές ο πελάτης δεν ξέρει!!
- Στόχοι:
 - Λειτουργία προϊόντος σε συγκεκριμένες συνθήκες
 - Διάρκεια ζωής
 - Ενεργειακές απαιτήσεις
 - Συντήρηση: εύκολη? Τεχνογνωσία?
 - Προσαρμοστικότητα
 - Τελικό προϊόν: κερδοφόρο!

Έλεγχος βιωσιμότητας

- Τοποθεσία: υπάρχει υποδομή;
 - Μεταφορές, υπηρεσίες κτλ.
- Κλιματολογικά, φυσικά φαινόμενα
- Περιβαλλοντικές επιπτώσεις
- Εκτίμηση του μεγέθους
- Καμπύλη προσφοράς- ζήτησης
 - Βάθος χρόνου
- Ανταγωνισμός: θα βελτιώσουμε τη θέση μας?

Περιορισμοί

- Εσωτερικοί ως προς το έργο
- Εσωτερικοί ως προς την εταιρεία
- Εξωτερικοί

Περιορισμοί εσωτερικοί ως προς το έργο

- Γίνεται?
 - Ανθρακονήματα για την εκτόξευση πυραύλων
 - Οι όροι της σύμβασης είναι αποδεκτοί?
 - Έχουμε την τεχνογνωσία? Μπορούμε να την βρούμε?
 - Ποια τεχνολογία? Την τωρινή ή την επόμενη?
-

Περιορισμοί εσωτερικοί ως προς το έργο

- Καινοτομία όχι >10-15%
- Εκπαιδεύουμε τους δικούς μας?
Outsourcing?
- Προϋπολογισμός
 - Το SAP έχει χρεωκοπήσει πολλές εταιρείες

Περιορισμοί εσωτερικοί ως προς την εταιρεία

- Οικονομικά: επιλογή μοντέλου
 - Μονίμως θετική ροή?
 - Επιβράδυνση ανάλογα με τη ρευστότητα?
 - Δανεισμός? Χρηματιστήριο?
 - Διαμόρφωση τιμής (εξαγωγές, νέες αγορές,...)
 - Εργασιακές σχέσεις
-

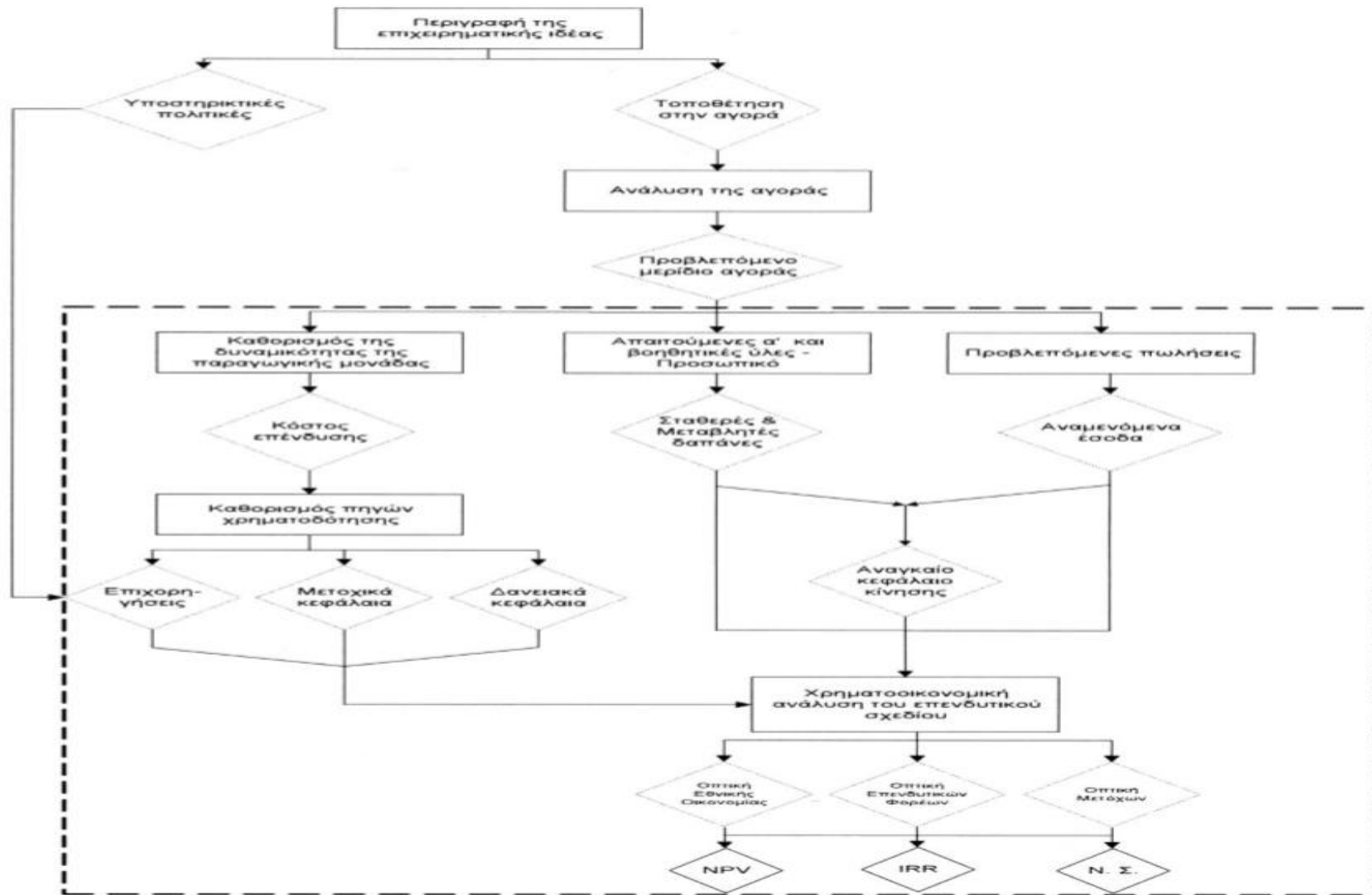
Περιορισμοί εξωτερικοί

- Νόμοι και κανονισμοί
 - Εφοδιαστική αλυσίδα
 - Υπεργολάβοι
 - Πολιτική κατάσταση
 - Κοινωνικές επιπτώσεις
-

Διαχείριση αξίας

- Στόχος: η βέλτιστη σχέση αξίας- κόστους
 - Ζητήματα που πρέπει να εξετασθούν
 - Περιττές δαπάνες
 - Βέλτιστη χρήση πόρων
 - Απλοποίηση διαδικασιών
 - Εναλλακτικές ιδέες / καινοτομία
 - Εκσυγχρονισμός προτύπων
-

Διάγραμμα ροής



Μελέτη σκοπιμότητας:

Συμπεράσματα

- Σημαντικότατο στοιχείο μιας καλής πορείας
 - Αξιολόγηση των συμμετόχων: προοπτικές, δυνατότητες, στόχοι
 - Περιορισμοί: θα τους βρούμε μπροστά μας!
 - Εναλλακτικές επιλογές: προσπάθεια για βελτίωση των τελικών προϊόντων / υπηρεσιών
-